

муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение
«Детский сад № 30»
660125, г. Красноярск, пер. Светлогорский, д. 15 «а», т.234-77-47, 212-99-52
ИНН/КПП 2465149712/246501001, р/счет 03234643047010001900,
ОГРН 1162468094458, e-mail: dou30@mailkrsk.ru

Утверждаю

Заведующий МБДОУ № 30

_____И.В. Григорьева

Приказ № 356-р от 01.09.2023

**Персонализированная программа наставничества
Муниципального бюджетного дошкольного образовательного
учреждения «Детский сад №30» г. Красноярска**

Красноярск, 2023г.

Содержание

1. Общие положения Программы наставничества	3
2. Определение основных понятий.....	3
3. Цель и задачи Программы	4
4. Сроки реализации Программы.....	4
5. Управление реализацией Программы.....	4
6. Методы Программы.....	5
7. Содержание Программы.....	5
8. Этапы реализации Программы.....	6
9. Ожидаемые результаты реализации Программы.....	8
Приложение 1	9
Приложение 2.....	12

1. Общие положения Программы наставничества

1.1. Персонализированная программа наставничества в МБДОУ № 30 на 2023-2024 учебный год (далее – Программа), осуществляющего образовательную деятельность по общеобразовательным и дополнительным общеобразовательным программам, разработана в целях достижения результатов федерального проекта «Успех каждого ребенка» и национального проекта «Образование».

1.2. Настоящая Программа в МБДОУ № 30 является частью системы адаптации и обучения новых и молодых сотрудников, призванная облегчить вхождение в новые профессиональные и социально- психологические условия труда. Сотрудники, прошедшие обучение под руководством наставника, более широко проявляют свои способности и несут ответственность за выполнение производственных задач перед МБДОУ № 30, наставником и коллегами.

2. Определение основных понятий

Наставник – специалист-практик, которому поручено обучение педагогическим технологиям, реализуемой образовательной программе, корпоративной культуре, курирующий стажеров непосредственно на рабочем месте.

Наставляемый – это новый сотрудник, который обучается и работает по своей специальности в течение испытательного срока, отведенного для оценки его способностей, или молодой педагог.

Наставничество – образовательная деятельность в течение ограниченного срока (испытательного для новых специалистов, учебного для молодых педагогов) для приобретения опыта и повышения квалификации по специальности, с целью изучения педагогических технологий, образовательной программы и корпоративной культуры непосредственно на рабочем месте, нацеленная на подготовку к самостоятельной работе.

Профессиональная адаптация – это система мероприятий, направленная на трансляцию новым и молодым сотрудникам стандартов и правил организационной культуры образовательной организации, а также передачу профессиональных знаний и навыков, необходимых для успешного выполнения функциональных обязанностей

Профессиональное обучение на рабочем месте – система подготовки персонала, проводимая на рабочих местах в МБДОУ № 30 или в учреждениях дополнительного профессионального образования, строящаяся на решении проблем, специфичных для конкретной должности, с привлечением наставников или тьюторов.

Педагогические работники – сотрудники, которые приняты на педагогические должности.

3. Цель и задачи Программы

3.1. Цель Программы:

✚ оказать помощь педагогам в их профессиональном становлении в МБДОУ № 30.

3.2. Задачи Программы:

- способствовать успешной адаптации педагогических работников к корпоративной культуре, правилам поведения МБДОУ № 30;
- прививать педагогам интерес к педагогической деятельности;
- формировать умения теоретически обоснованно выбирать средства, методы и организационные формы воспитательно-образовательной работы;
- оказывать помощь во внедрение технологий и педагогического опыта;
- формировать умения определять и точно формулировать конкретные педагогические задачи, моделировать и создавать условия их решения;
- использовать эффективные формы повышения профессиональной компетентности и профессионального мастерства молодых специалистов.

4. Сроки реализации Программы

Программа является долгосрочным документом, определяющим стратегию развития наставничества в МБДОУ № 30.

5. Управление реализацией Программы

Управление Программой предполагается через реализацию следующих механизмов:

- ❖ разработку и реализацию в соответствии с настоящей Программой ежегодных планов по ее реализации.
- ❖ организацию деятельности участников Программы как коллективного органа управления Программой.
- ❖ изучение и анализ профессиональных и образовательных дефицитов потенциальных сопровождаемых.
- ❖ мониторинг профессиональной готовности кадров к выполнению функций наставников.
- ❖ мониторинг удовлетворенности участников образовательных отношений системой наставничества в МБДОУ № 30.

Программа является открытой, что предполагает внесение в нее необходимых изменений на основании мониторинга, а также в связи с изменениями во внешней по отношению к дошкольной образовательной организации среде (новыми федеральными и региональными нормативными актами и пр.).

6. Методы Программы

- ✓ инструктаж – передача знаний, технологий безопасной работы.
- ✓ профессиональное обучение – ознакомление с педагогическими технологиями,

реализуемой МБДОУ № 30, действующими нормативами, особенностями контингента.

- ✓ формирование умений выполнения образовательных задач.
- ✓ метод усложняющихся заданий, направленный на приобретение опыта, решение педагогических кейсов.

- ✓ метод делегирования.
- ✓ практическое обучение – формирование навыков, активные методы обучения.

7. Содержание Программы

Наставничество - одна из функций работника, предполагающая помощь наставляемому, включающая в себя планирование, организацию и контроль, а также практическую передачу профессиональных и иных навыков и знаний от более опытного работника - менее опытному. Основными принципами движения наставничества являются открытость, компетентность, соблюдение норм профессиональной этики.

В МБДОУ № 30 могут быть выделены следующие категории педагогов, которым наставник может оказать помощь:

✚ *новый специалист* – специалист с опытом работы, находящихся в процессе адаптации на новом месте работы.

✚ *молодой специалист (МС)* – специалист с опытом работы по специальности до 3-х лет.

Наставником может являться опытный педагогический работник (воспитатель), обладающий высокими профессиональными и нравственными качествами, знаниями в области методики преподавания и воспитания. Наставник должен обладать высоким уровнем профессиональной подготовки, коммуникативными навыками и гибкостью в общении.

Критерии отбора наставников – это совокупность требований, предъявляемых к работнику и необходимых для выполнения функций наставника.

<i>Квалификация сотрудника</i>	Должность - воспитатель первой или высшей квалификационной категории. Приветствуется наличие предыдущего опыта наставничества.
<i>Показатели результативности</i>	✓ стабильно высокие результаты образовательной деятельности. ✓ отсутствие жалоб от родителей и воспитанников.

<p><i>Профессиональные знания и навыки</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ доскональное знание методики дошкольного образования, психологических особенностей детей дошкольного возраста. ❖ умение эффективно налаживать взаимоотношения с коллегами и воспитанниками.
<p><i>Профессионально важные качества личности</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ умение обучать других. ➤ умение слушать. ➤ умение говорить (грамотная речь). ➤ аккуратность. ➤ дисциплинированность. ➤ ответственность. ➤ ориентация на результат. ➤ командный стиль работы.
<p><i>Личные мотивы к наставничеству</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> 🚩 желание помогать людям (помощь раскрыться новичкам). 🚩 потребность в приобретении нового статуса, как подтверждение своей профессиональной квалификации.

На основе примерного плана по наставничеству каждый наставник составляет индивидуальные планы работы на год, в соответствии с которыми и осуществляется работа и контроль. Контроль за реализацией Программы включает посещение занятий, родительских собраний и других мероприятий проводимые наставником и молодым педагогом, анализ планов и отчетов.

В конце учебного года результаты работы по наставничеству, то есть результаты реализации Программы представляются на итоговом педагогическом совете.

8. Этапы реализации Программы

I этап реализации Программы – Подготовительный, включает в себя:

- ✓ изучение локальных актов МБДОУ № 30 о наставничестве.
- ✓ закрепление наставляемого за педагогами-наставниками.
- ✓ подбор методической литературы для изучения наставляемым.
- ✓ составление плана работы с учетом индивидуальных затруднений и предложений всех исполнителей.

Кандидатуры наставников рассматриваются и утверждаются на заседаниях педагогического совета и утверждаются приказом заведующего с указанием срока наставничества (не менее одного года).

II этап включает в себя:

- изучение теоретического основания и содержания программ, которые обладает

модульной структурой. В качестве модулей выступают образовательные области, содержание которых основано на материалах Образовательной программы МБДОУ № 30.

- совместное изучение новейших педагогических технологий и применение их в работе с детьми.
- совместное проектирование образовательного процесса, составление календарного и перспективного планов работы.
- изучение опыта работы коллег МБДОУ № 30 и других ДОУ.
- показ совместной деятельности с детьми и режимных моментов наставниками в разных возрастных группах.
- посещение режимных моментов и показ совместной деятельности наставляемыми, с дальнейшими предложениями по выбору наиболее эффективных методов работы с детьми.
- консультации для наставляемых по работе с родителями.
- самообразование наставляемых.
- обсуждение образовательной деятельности, использования приемов и методов в различных ситуациях.

Наставничество будет успешным, если четко продумана и спланирована методическая поддержка на основе изучения затруднений и творческого потенциала наставляемых, его профессиональных знаний. Должна быть создана такая система сопровождения наставляемых, которая поможет им развить умение, на практике применить знания, сформировать педагогические навыки взаимодействия с детьми и их родителями.

Основная задача работы – повышение качества и эффективности образовательного процесса в МБДОУ № 30 и стимулирование роста уровня профессионально-педагогической компетентности педагогов.

III этап реализации Программы – Итоговый, включает в себя:

- ❖ показ наставляемыми открытых мероприятий.
- ❖ анализ результатов работы на педагогическом совете.
- ❖ ежегодное подведение итогов работы.
- ❖ обобщение опыта работы.


Показателями оценки эффективности работы наставника является выполнение наставляемым целей и задач в период наставничества. Оценка производится по результатам промежуточного и итогового контроля.


9. Ожидаемые результаты реализации Программы

В результате реализации Программы прогнозируется:

- ✚ повышение профессиональной готовности педагогов к выполнению функций

наставников.

 положительная динамика образовательных и профессиональных дефицитов наставляемых.

 повышение удовлетворенности участников образовательных отношений системой наставничества.

**Мероприятия по реализации Персонализированной программы наставничества
МБДОУ № 30 на 2023-2024 учебный год**

<i>№ n/n</i>	<i>Мероприятия</i>	<i>Срок реализации</i>	<i>Ответственный</i>
Организационная деятельность			
1.	Разработка или внесение изменений в локальные нормативные акты по вопросам наставничества	<i>Сентябрь 2023</i>	Заведующий
2.	Издание приказов, касающихся вопросов подготовки кадров к выполнению функций наставников	<i>Сентябрь 2023</i>	Заведующий
3.	Издание приказов, определяющих закрепление педагогов-наставников за сопровождаемыми на основе анализа выявленных образовательных и профессиональных дефицитов	<i>Сентябрь 2023</i>	Заведующий
4.	Мотивация педагогических работников к деятельности в роли наставника	<i>В течении года</i>	Заведующий Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
5.	Определение состава педагогов, которым необходимо пройти курсовую подготовку по вопросам наставничества	<i>Сентябрь 2023</i>	Заведующий Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
6.	Утверждение формы программ/планов работы педагогов-наставников	<i>Октябрь 2023</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
7.	Изучение профессиональных и образовательных дефицитов педагогов	<i>Сентябрь 2023</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
8.	Формирование списков педагогов, нуждающихся в сопровождении	<i>Сентябрь 2023</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
9.	Создание профессионального объединения педагогов-наставников (творческой группы)	<i>Сентябрь 2023</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
Проектировочная деятельность			

1.	Разработка и утверждение состава участников реализации программы	Сентябрь 2023	Зам. зав. по УВР
2.	Планирование тем и сроков проведения педсоветов/рабочих совещаний по теме наставничества	В течении года	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
3.	Разработка и утверждение планов работы педагогов-наставников	В течении года	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
4.	Разработка (подбор) и утверждение инструментария для выявления профессиональных и образовательных дефицитов потенциальных сопровождаемых	Октябрь 2023	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
5.	Разработка графика проведения исследований образовательных и профессиональных дефицитов потенциальных сопровождаемых	Октябрь 2023	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
Информационно-консультационная деятельность			
1.	Участие педагогов в конференциях, форумах, педагогических чтениях, выставках федерального, регионального, муниципального уровней по вопросам наставничества	В течении года	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
2.	Организация корпоративных семинаров, круглых столов, педагогических чтений, конференций, выставок, профессиональных конкурсов по вопросам наставничества для всех членов педагогического коллектива.	В течении года	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
3.	Организация обучения наставников.	В течении года	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
4.	Оснащение методической библиотеки информационными источниками по вопросам наставничества	В течении года	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
5.	Наличие доступа педагогов к информационным ресурсам сети Интернет по вопросам наставничества	В течении года	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
6.	Консультирование педагогов по вопросам, вызывающим у них профессиональные затруднения в процессе выполнения функций наставника	В течении года	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
Обобщение и диссеминация опыта			

1.	Проведение педагогических советов по вопросам наставничества	<i>В течении года</i>	Зам. зав. по УВР Старший
----	--	-----------------------	-----------------------------

			воспитатель
2.	Подготовка публикаций по вопросам наставничества	<i>Апрель 2024</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
3.	Проведение и взаимопосещение открытых мероприятий по вопросам наставничества	<i>В течении года</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
4.	Проведение мастер-классов по вопросам наставничества	<i>В течении года</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
5.	Размещение лучших материалов из опыта работы наставников в методической библиотеке	<i>Апрель 2024</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель

Контрольно-оценочная деятельность

1.	Контроль за выполнением планов работы педагогов-наставников	<i>В течении года</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
2.	Проведение мониторинга профессиональной готовности педагогов-наставников к выполнению функций наставника	<i>Октябрь 2023</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
3.	Выявление динамики профессиональных и образовательных дефицитов сопровождаемых	<i>Октябрь 2023</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
4.	Изучение удовлетворенности участников образовательных отношений системой наставничества	<i>Апрель 2024</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель
5.	Проведение круглого стола, совещания по итогам реализации плана наставничества на год	<i>Май 2024</i>	Зам. зав. по УВР Старший воспитатель

**Примерный индивидуальный план работы наставника с наставляемым
в МБДОУ № 30 на 2023-2024 учебный год**

Наставляемый: _____

Должность: _____

Наставник: _____

Должность: _____

Цель: способствовать интеграции наставляемого в профессию, развитию его компетентности и мастерства.

Задачи:

- ✚ оказать влияние в освоении общеорганизационной культуры коллектива.
- ✚ ориентировать в организации образовательной деятельности.
- ✚ консультировать по вопросам делопроизводства.
- ✚ помочь в постановке профессиональных целей, задач.
- ✚ разъяснить механизм работы с учетом индивидуальных и возрастных особенностей дошкольников.
- ✚ организовать углубленное изучение инновационных педагогических технологий и освоение их на практике.

№ п/п	Содержание работы	Форма проведения	Сроки	Анализ выполнения
1.	Изучение локальной документации организации, принятых правил и норм взаимодействия	Знакомство с основными документами МБДОУ № 30 самообучение	Сентябрь	
2.	Собеседование по оформлению документации группы	Консультации и ответы на интересующие вопросы	Октябрь	
3.	Ознакомление с мониторингом развития детей	Составление рабочей программы группы	Октябрь	
4.	Осуществить выбор темы самообразования	Подбор диагностического материала	Октябрь	

5.	Изучение традиционных и инновационных подходов к проведению занятия и совместной деятельности педагога с воспитанниками.	<p>✓ Консультации «Работа с детьми в группе в утренние часы», «Организация разных видов игр с детьми», «Организация прогулок».</p> <p>✓ Посещение занятия и режимных моментов у наставника</p>	Октябрь	
6.	Составление конспекта и проведения наставляемым занятия по развитию речи.	<p>✓ Консультации «Организация занятий по развитию речи».</p> <p>✓ Посещения занятия наставляемого, обсуждение.</p>	Ноябрь	
7.	Знакомство с технологией проектной деятельности	Собеседование «Проектная деятельность с детьми».	Ноябрь	
8.	Изучение методической литературы по развитию речи	Дискуссия с привлечением старшего воспитателя	Ноябрь	
9.	Анализ педагогических ситуаций и технологий индивидуальной работы с детьми	<p>✓ Составление плана индивидуальной работы с детьми.</p> <p>✓ Наблюдение за совместной игровой деятельностью наставляемого с детьми, обсуждение.</p>	Декабрь	
10.	Контроль подготовки, организации и проведения новогоднего праздника	Оформление группы, подбор наглядно-информационного материала для детей и родителей, участие в проведении новогоднего праздника	Декабрь	

11.	Знакомство со здоовьесберегающими технологиями.	Консультация, планирование, помощь наставника с привлечение инструктора по физической культуре	Январь	
12.	Собеседование о причинах возникновения конфликтов в работе педагога и подходы к ихурегулированию	Обсуждение и консультирование наставляемого по теме конфликтов в работе с привлечение психолога организации	Январь	
13.	Повышение навыков использования ИКТ.	Консультация «ИКТ в работе с детьми и родителями»	Февраль	
14.	Контроль конспекта и проведения занятия наставляемым	<p>✓ Изучение конспекта, выявление проблем и определение возможности их исправления.</p> <p>✓ посещение занятия наставляемого, анализ и обсуждение</p>	Февраль	
15.	Продуктивное применение современных педагогических технологий в образовательной деятельности.	Консультация «Новые педагогические технологии», обмен опытом, помощь наставника	Март	
16.	Контроль организации режимных моментов наставляемым	Совместное выявление затруднений наставляемого и определение путей их устранения	Март	
17.	Контроль организации во второй половине дня	Консультация «Организация работы с детьми после сна»	Март Апрель	

18.	Организация проектной деятельности с детьми	Выполнение задания: разработать и реализовать краткосрочный творческий проект в соответствии с возрастом воспитанников и привлечением взрослых	Апрель	
19.	Подготовка к работе с детьми в летний период	Консультация и ответы на интересующие вопросы	Май	
20.	Подведение итогов работы	Самоанализ молодого педагога	Май	

Вывод:

Полностью выполнено _____ пунктов плана

Частично реализовано _____ пунктов плана.

Причина невыполнения: _____

Невыполнено _____ пунктов плана.

Причина невыполнения: _____

Наставляемый продемонстрировал (нужное подчеркнуть):

- активность.
- откликался на предложения.
- продуцировал новые идеи и предложения.
- осознанную готовность к профессиональной деятельности
- Иное (дополнительное мнение)